

ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА КОМПЬЮТЕРНО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Зезюлин К.А.

Научный руководитель: канд. техн. наук, доц. Алексеев В.Ф.
Белорусский национальный технический университет, Беларусь
E-mail: kirill_mirna@mail.ru

Аннотация — Рассмотрена компьютерно-ориентированная технология управления современным предприятием MRP II, приведены основные решаемые системой задачи.

1. Введение

Комплексная автоматизация управления станции технического обслуживания подразумевает создание автоматизированной информационной системы управления предприятием (АИС УП), поддерживающей современные компьютерно-ориентированные технологии управления. Наибольший эффект от автоматизации достигается при переходе к процессно-ориентированной модели управления, при которой деятельность предприятия представляется как совокупность бизнес-процессов [1, 2]. Бизнес-процессы рассматриваются в качестве основы, в соответствии с которой определяется порядок взаимодействия служб, подразделений и работников [1].

2. Основная часть

Процессно-ориентированная модель управления рассматривает функционирование предприятия не с точки зрения реализации отдельных функций, а с позиций исполнения целостных процессов, направленных на достижение конкретных целей. Так, например, процесс исполнения заказа покупателя требует выполнения последовательности действий по планированию производственного процесса, выделения определенных производственных ресурсов, закупки необходимых материалов и комплектующих, собственно оказания услуги или производства изделия, отгрузки товара и получения оплаты. В этом процессе участвует несколько подразделений, которые должны координировать свою работу [3].

Особую роль в деятельности современных предприятий играют информационные технологии, которые должны обеспечивать поддержку всех прогрессивных нововведений менеджмента.

В зависимости от решаемых задач было разработано достаточно много компьютерно-ориентированных технологий управления современным предприятием (MRP, CRP, MRP II, ERP, CRM, CSRP, SCM). Проведя сравнительный анализ возможностей систем и требований автоматизации задач станций технического обслуживания, выявлено, что целесообразнее использовать MRP II.

MRP (Manufacturing resource planning) II-система — это совокупность компьютерных программ, обеспечивающих формирование плана производства продукции, оказания услуг и детальных взаимосвязанных календарных планов эффективного использования ресурсов, необходимых для его осуществления в рамках заданного периода [3].

Компьютерные системы, реализующие методологию MRP обеспечивают планирование процесса закупок необходимых товарно-материальных ценностей у поставщиков, основываясь на уровне имеющихся в наличии запасов, уже размещенных заказов на закупки или ремонт, потребностей (заказов покупателей, прогнозируемых продаж) с учетом нормативного уровня страховых запасов. При изменениях в производственной программе, плане поставок товаров покупателям или отклонениях от ранее наме-

ченных графиков выполнения заказов поставщиками, система выдает рекомендации по изменению сроков и объемов закупок и поставок для их соответствия изначально заложенным в план графикам.

В соответствии со стандартом MRP II, компьютерная система должна обеспечивать решение следующих групп (блоков) задач:

- планирование продаж и производства;
- управление спросом;
- основной производственный;
- планирование материальных потребностей;
- спецификации продуктов;
- управление запасами;
- плановые поступления;
- управление на уровне производственного цеха;
- планирование производственных мощностей;
- контроль запуска/выпуска;
- материально-техническое снабжение;
- планирование распределения ресурсов;
- планирование и контроль производственных операций;
- финансовое планирование;
- моделирование;
- оценка результатов деятельности [3].

3. Заключение

Таким образом, выявлено, что наиболее подходит для автоматизации станции технического обслуживания система MRP II, в связи с тем, что она затрагивает наибольшее количество процессов управленческой деятельности.

4. Список литературы

- [1] Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина. — М.: Финансы и статистика, 2003. — 352 с.
- [2] Щиборщ К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России / К.В. Щиборщ. — М.: Дело и Сервис, 2001. — 544 с.
- [3] Шуремов Е.Л. Информационные системы управления предприятиями / Е.Л. Шуремов, Д.В. Чистов, Г.В. Лямова. — М.: Бухгалтерский учет, 2006. — 374 с.

APPROACHES TO THE CHOICE OF THE COMPUTER FOCUSED TECHNOLOGIES OF THE RESOURCE MANAGEMENT ON THE ENTERPRISE

Zezulin K.A.

Scientific adviser: Alexeev V.F.

Belarusian National Technical University, Belarus

Abstract — The computer focused technology of management is considered for the modern enterprise MRP II. The main tasks, solved by the control system, are given.